

/ Future

WEBINAR

Partecipare alla Programmazione Europea

MAR 27/07 | 11:00-12:30



SHERPA



UNIVERSITÀ
DEGLI STUDI
DI PADOVA

RESOL/E



/ CHI SIAMO

MODERATORE

MATTIA SAJEVA

Executive Officer WeEurope Srl @Resolve

Specializzato nella progettazione e rendicontazione di progetti europei, Mattia ha maturato una comprovata esperienza in ambito di **cooperazione a livello europeo**, rafforzata da competenze proprie dei centri di ricerca, agenzie di sviluppo territoriale e società di consulenza. È inoltre impegnato in attività di supporto a processi di **Project Design e innovazione sociale** attraverso la piattaforma digitale di design collaborativo Mosaic – Design Your Decision.

/ GLI OSPITI



CARMINE MARZANO

*Programme Coordinator
@ HaDEA / European
Commission – DG
Research & Innovation*



ANDREA CONDOTTA

*Public Affairs &
Innovation Manager,
@ GRUBER Logistics*



ALESSIO FLEGO

*Europrogettista, co-
founder di Sprinter Srl
e Segretario Generale
di Assoeuro*



LORENZO LIGUORO

*Presidente
@ Sherpa Srl – Spinoff
dell'Università degli Studi
di Padova*

/ AGENDA

1

SVILUPPARE PARTNERSHIP OLTRE IL SINGOLO PROGETTO / DETERMINARE GLI IMPATTI CON MISURE PROIETTIVE /

Carmine Marzano

2

IL FALLIMENTO FA PARTE DEL GIOCO / LA PARTE PIÙ DIFFICILE VIENE DOPO /

Andrea Condotta

3

IL PROGETTO F(R)A SVILUPPO LOCALE E INTERNAZIONALE / FARE PROGETTI È UN'IMPRESA /

Alessio Flego

4

SE LO PUOI FARE DA SOLO NON È UN PROGETTO / LE NORME NASCONO DALLE ECCEZIONI /

Lorenzo Liguoro

/ CHI SIAMO



SPEAKER

CARMINE MARZANO

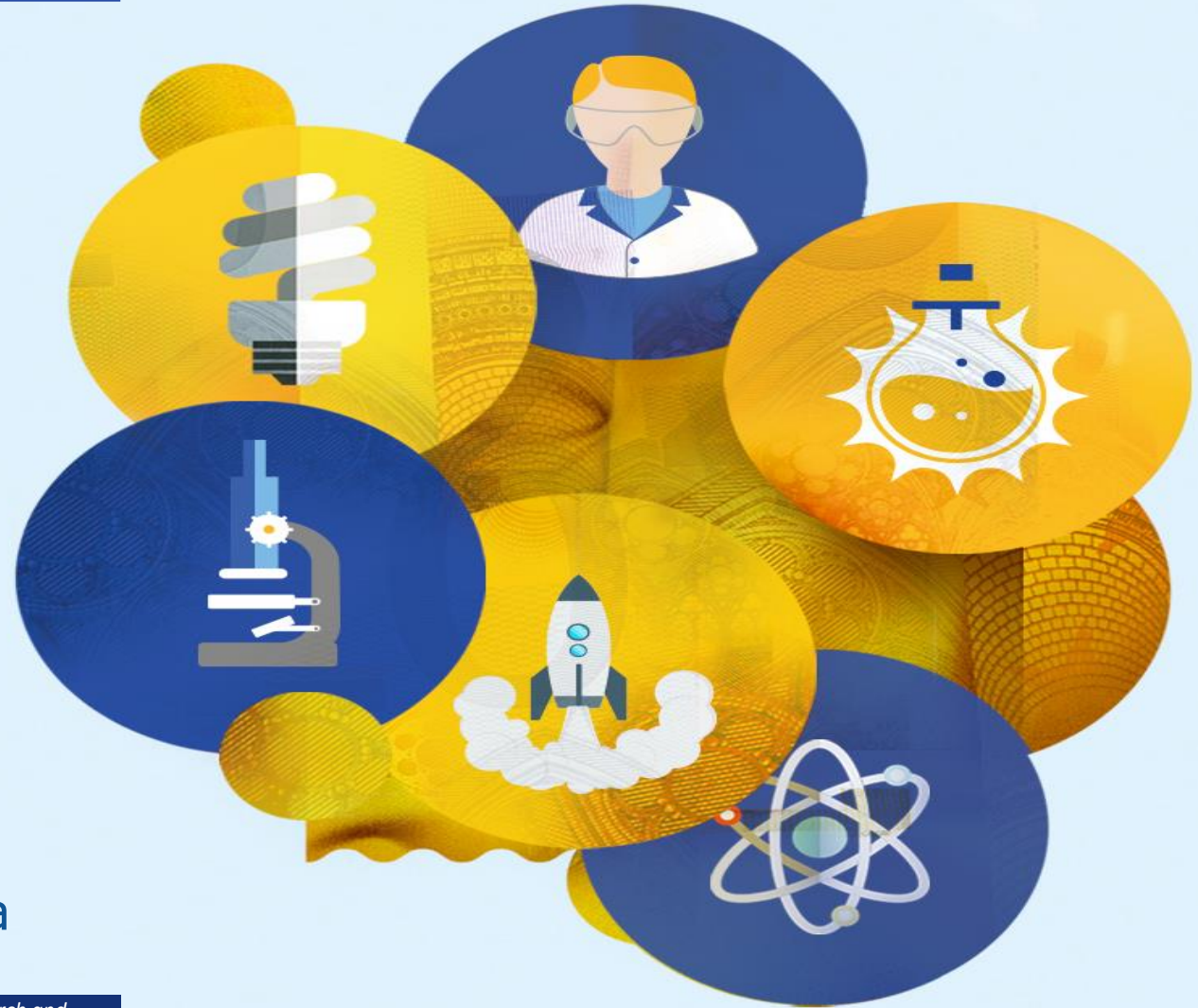
Programme Coordinator @ HaDEA

Dopo il Master in Chimica Industriale, ha iniziato la sua carriera nel **settore biomedico**, lavorando nell'industria e nel mondo accademico. Da ottobre 2011, lavora per la **DG Ricerca & Innovazione** della Commissione Europea sul tema "Sistemi Industriali Sostenibili". Da Aprile 2021 lavora ad **HaDEA** (Health and Digital Executive Agency). In questo ruolo sostiene progettazione e implementazione di iniziative di R&I nell'ambito dell'industria sostenibile e competitiva (Horizon Europe).

European Partnerships

#HorizonEU

Carmine Marzano, DG RTD
Webinar:
Partecipazione alla Programmazione Europea
WeEurope
27/07/2021-Virtual



/ OUTLINE

Horizon Europe, Cluster 4 e il nuovo approccio ai partenariati

Razionale dei partenariati e partenariati del Cluster 4

Aspetti importanti da considerare nei bandi

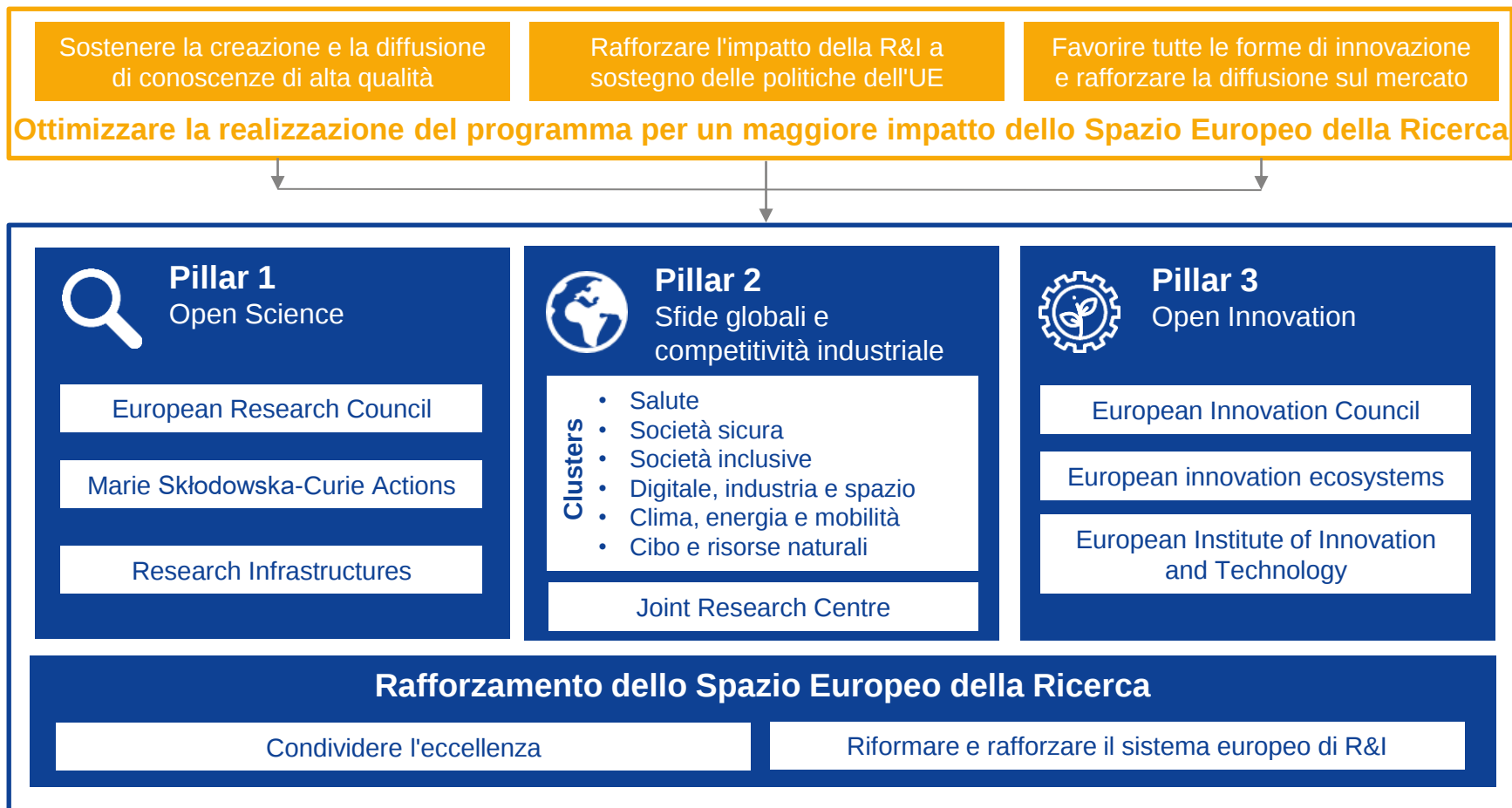
01. CARMINE MARZANO

PARTNERSHIP

Horizon Europe: evoluzione non rivoluzione

~€95.5 MLD total (5.4 MLD NGEU*)-Current

Obiettivi specifici del Programma



*https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/about_the_european_commission/eu_budget/mff_factsheet_agreement_en_web_20.11.pdf



Nuovo approccio ai partenariati europei

Nuova generazione di partenariati più ambiziosi e orientati agli obiettivi a sostegno degli accordi politici dell'UE

Caratteristiche principali

- Architettura semplice e toolbox
- Approccio coerente del ciclo di vita
- Orientamento strategico

Co-programmato

Basato su protocolli d'intesa / accordi contrattuali; attuato in modo indipendente dai partner e da Horizon Europe

Cofinanziato

Sulla base di un programma congiunto concordato dai partner; impegno dei partner per contributi finanziari e in natura e contributo finanziario da parte di Horizon Europe

Istituzionalizzato

Basato sulla dimensione a lungo termine e sulla necessità di un'elevata integrazione; partenariati basati sugli articoli 185/187 del TFUE e sul regolamento IET sostenuto da Horizon Europe

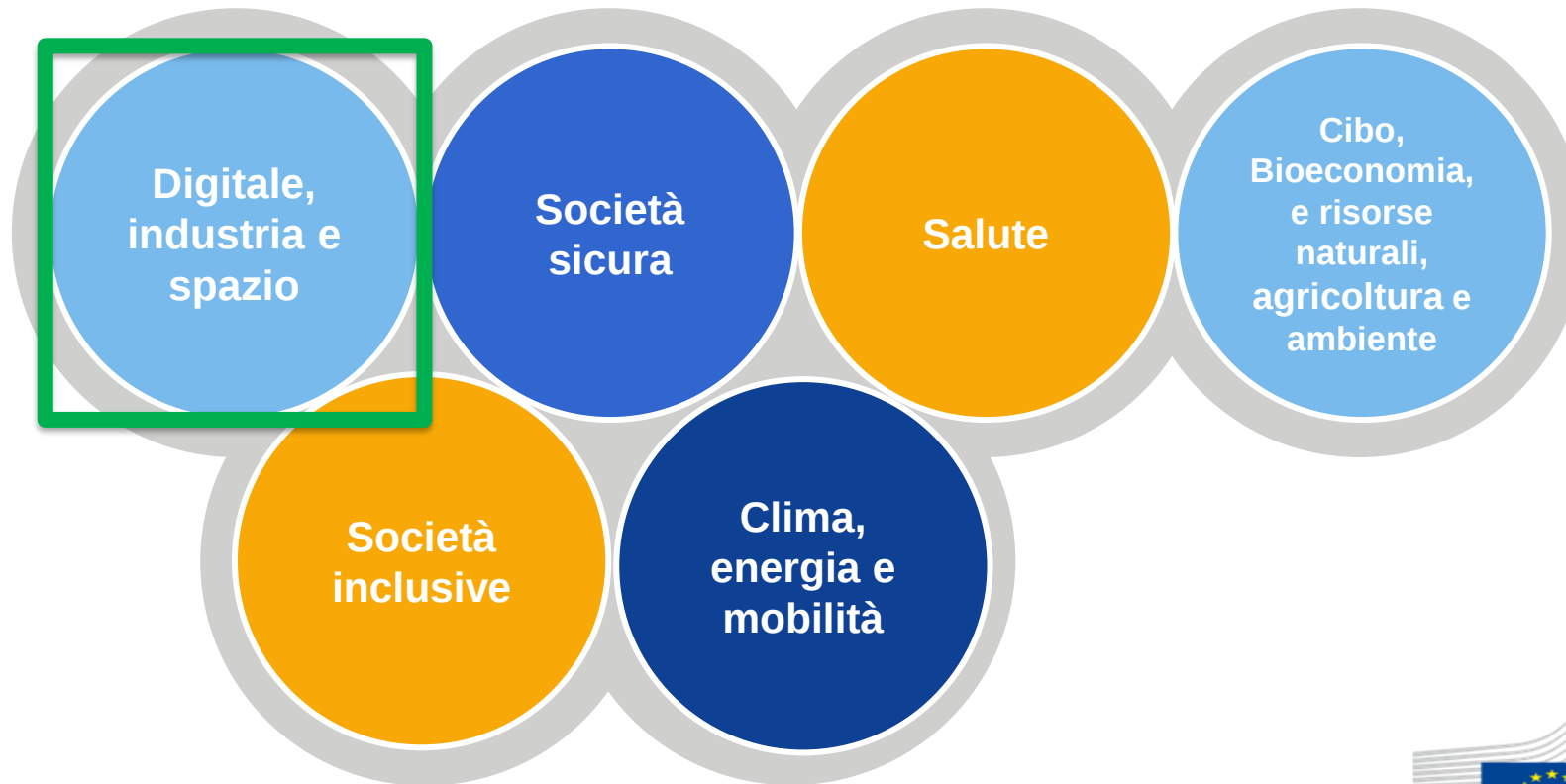


Pillar 2 - Clusters

Sfide globali e competitività industriale europea:

promuovere le tecnologie e le soluzioni chiave a sostegno delle politiche dell'UE e degli obiettivi di sviluppo sostenibile

€ 53.5 billion (Including NGEU)



Cluster 4 – Visione / Piano strategico



Attivare il Twin Green e Digital transition

Industria neutra dal punto di vista climatico, circolare e pulita

Trasformazione industriale e digitale

- mastering technologies
- impiego di tecnologie - infrastrutture tecnologiche
- garantire l'autonomia nelle catene di valore strategiche



Maggiore contributo all'inclusione e alla resilienza

- il coinvolgimento con gli utenti, i lavoratori, i cittadini
- sviluppo delle competenze
- sviluppo delle regioni

Partnership Cluster 4: DIGITAL, INDUSTRY AND SPACE

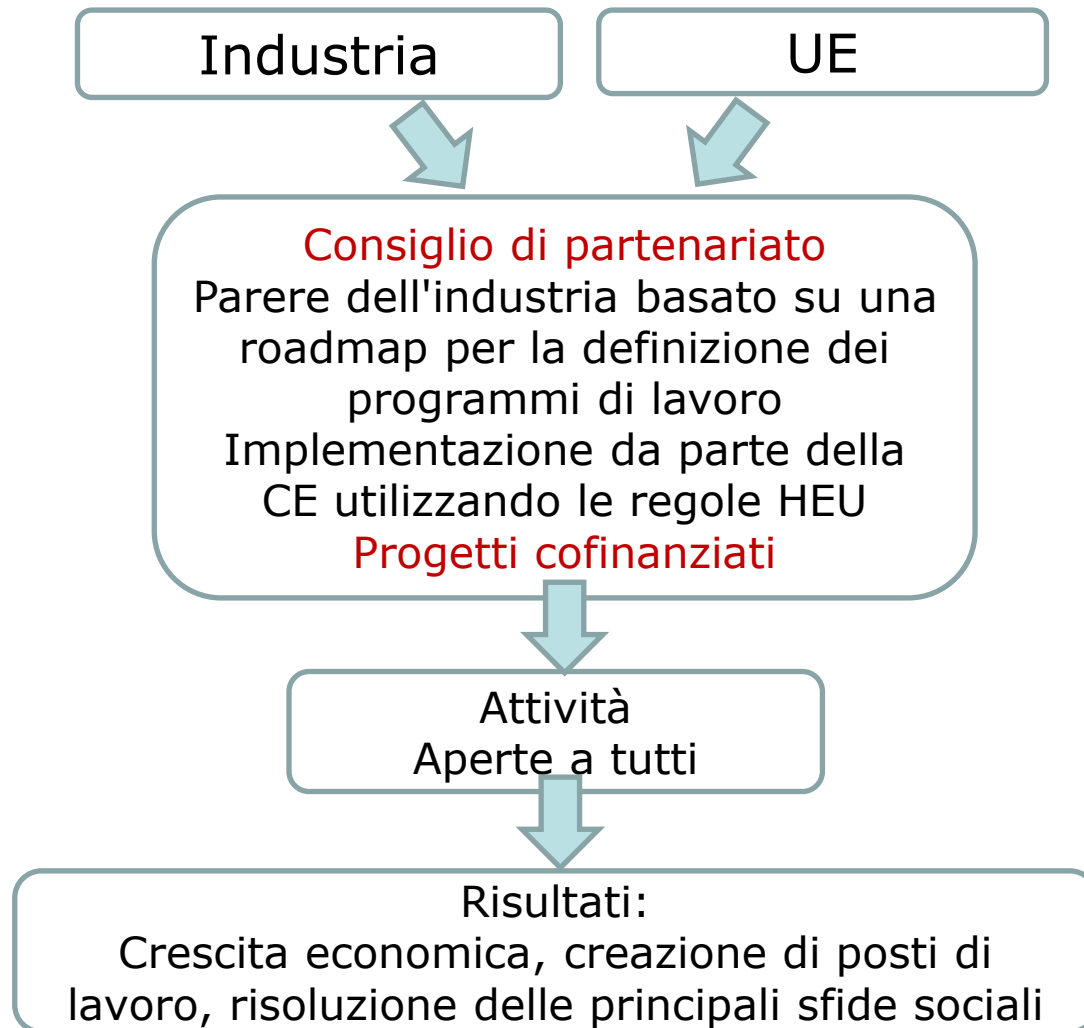
Institutionalised:

- *High Performance Computing*
 - *Key Digital Technologies*
- *Smart Networks and Services*
 - *European Metrology*

Co-Programmed:

- *AI, data and robotics*
 - *Photonics Europe*
- *Clean Steel - Low Carbon Steelmaking*
 - *Made in Europe*
 - *Processes4Planet*

Co-Programmed partnerships HEU (successore del PPP contrattuale H2020)



MoU che vincola le parti:

- **Finanziamento pubblico** (UE),
- Impegno da parte dell'industria per una serie di **KPI** (ad esempio, leva, ambiente, tecnologia, ecc.)

Ruoli:

- La CE scrive, pubblica, implementa le attività (agenzia)
- L'industria ha una forte **posizione consultiva** ed è parte integrante della governance e dell'implementazione del partenariato (per esempio il monitoraggio)

Perché le partnership (focalizzate sull'industria)?

- Gli investimenti in R&S sono essenziali per generare crescita e posti di lavoro di alta qualità
- In UE gli investimenti in R&S sono limitati rispetto ad altre regioni
- Aumento della **competizione internazionale** per la **leadership** nelle tecnologie strategiche
- Definizione più efficiente delle **priorità di R&I** in linea con gli **obiettivi politici europei** (ad esempio, verde e digitale) e le esigenze dell'industria
- **Sfruttare** in modo efficiente gli **elementi di ricerca** e innovazione in **impatti commerciali**

Quali sono i benefici?

- Fornire un **quadro strutturato**/stabile per la cooperazione pubblico-privato (per esempio MoU, governance, ecc.)
- **De-risk** degli investimenti (sostenere gli sviluppi strategici delle prime fasi)
- **Collegare gli attori** lungo/attraverso le catene di valore e i settori interconnessi (rafforzare l'ecosistema R&I)
- Maggiore **efficienza dei finanziamenti** (alta capacità)
- Un più forte **coinvolgimento dell'industria** e un'alta partecipazione delle **PMI** (>30%)
- Impegni a lungo termine e **strategie integrate**
- **Riduzione del tempo di commercializzazione**

02. CARMINE MARZANO

L'IMPATTO

/ Criteri valutativi – RIAs & IAs

- ***Research and Innovation action***

Attività per stabilire **nuove conoscenze** o per esplorare la **fattibilità** di una nuova o migliorata tecnologia, prodotto, processo, servizio o soluzione.

Questo può includere la **ricerca di base** e **applicata**, lo sviluppo e l'integrazione della tecnologia, il test, la dimostrazione e la convalida di un **prototipo su piccola scala** in un laboratorio o in un ambiente simulato.

- ***Innovation action***

Attività per produrre piani e disposizioni o disegni per prodotti, processi o **servizi nuovi, modificati o migliorati**. Queste attività possono includere test di prototipazione, dimostrazione, pilotaggio, convalida del prodotto su larga scala e replica sul mercato.

/ Criteri valutativi – RIAs & IAs

Gli elementi delle proposte sono valutati nella misura in cui il lavoro proposto rientra nello scopo del tema del programma di lavoro

1) ECCELLENZA

- Chiarezza e **pertinenza** degli obiettivi del progetto, e la misura in cui il lavoro proposto è ambizioso e **va oltre lo stato dell'arte**,
- **Solidità della metodologia proposta**, compresi i concetti, i modelli e le ipotesi sottostanti, gli approcci interdisciplinari, l'adeguata considerazione della dimensione di genere nel contenuto della ricerca e dell'innovazione, e la qualità delle pratiche di scienza aperta, compresa la condivisione e la gestione dei risultati della ricerca e il **coinvolgimento dei cittadini**, della **società civile** e degli utenti finali, ove opportuno

/ 2) IMPATTO

- **Credibilità** dei percorsi per raggiungere i risultati e gli impatti previsti specificati nel programma di lavoro, e la probabile scala e importanza dei contributi dovuti al progetto
- Idoneità e qualità delle misure per **massimizzare i risultati** e gli impatti attesi, come stabilito nel piano di diffusione e sfruttamento, comprese le attività di comunicazione

3) QUALITÀ ED EFFICIENZA DELL'IMPLEMENTAZIONE

- Qualità ed efficacia del **piano di lavoro**, **valutazione dei rischi** e adeguatezza dello sforzo assegnato ai pacchetti di lavoro e delle risorse complessive,
- Capacità e **ruolo di ogni partecipante** e misura in cui il consorzio nel suo insieme riunisce le competenze necessarie

/ Aspetti importanti da considerare

- **Pertinenza** dei concetti proposti alle specifiche del bando (criterio 1)
- Particolare attenzione agli '**Outcomes**' – **Impacts** (Criterio 2)
- Importante che la proposta sia **effettivamente in grado** di raggiungere gli 'outcomes' richiesti dal bando (che sono spesso di natura **quantitativa**)
- Importante sostanziare **come** gli 'outcomes' sono raggiunti, provvedendo specifiche **referenze, benchmarks** usati e, se necessario, **calcoli** che diano un' idea di come si sia arrivato a specifici impatti 'quantitativi', etc.
- Dare **dettagli sull'implementazione**: Piano di lavoro, partnership (complementarità e copertura della value chain), costi, governance, etc.



Grazie
per l'attenzione

Watch the Topics presentations/discussions made at the INFODAYS:



[Destination 1 - Climate neutral, circular and digitised production | Horizon Europe Info Days 2021 \(horizon-europe-infodays2021.eu\)](#)

[Horizon Europe Info Days 2021 | Cluster 4 | Destination 1 - YouTube](#)





Watch the Topics presentations:

Raw materials/SMEs [Destination 2: Increased autonomy in key strategic value chains for resilient industry | Horizon Europe Info Days 2021 \(horizon-europe-infodays2021.eu\)](https://horizon-europe-infodays2021.eu)

Advanced materials
[Destination 2 - Increased autonomy in key strategic value chains for resilient industry | Horizon Europe Info Days 2021 \(horizon-europe-infodays2021.eu\)](https://horizon-europe-infodays2021.eu)





/ CHI SIAMO

SPEAKER

ANDREA CONDOTTA

Public Affairs & Innovation Manager,
@ GRUBER Logistics

Laureato in Scienze Politiche, inizia la sua carriera come **Project Manager e consulente** presso enti pubblici e imprese private. Nel 2011 collabora con l'Autorità Portuale di Venezia, specializzandosi nel ramo logistica e trasporto merci. Nel 2015 entra nel Gruppo Codognotto dove cura numerosi **progetti di innovazione**. Nel 2017 è speaker TEDX. Dal 2020 è *Public Affairs & Innovation Manager* in GRUBER Logistics. È inoltre membro del Board della Commissione Europea per lo **Sviluppo delle Politiche sulla Digitalizzazione della Logistica e dei Trasporti**.



RESOL/E

03. ANDREA CONDOTTA

**DALLA PARTE DELLE
AZIENDE: FALLIRE
FA PARTE DEL GIOCO**

**Tasso di
approvazione
Inferiore al 10%**



/ Impariamo dal fallire senza abituarci

Ogni esperienza di progettazione e co-progettazione va capitalizzata

- La progettazione europea è un percorso, non una puntata alla roulette
- La credibilità personale e aziendale deve essere costruita passo dopo passo
- L'idea deve divenire progetto e questo deve essere rilevante per il policy cycle
- Un fallimento è un vero fallimento solo se il vostro unico obiettivo è il finanziamento

/ Il nuovo ciclo di programmazione

Come sta andando il nuovo ciclo di programmazione in Gruber Logistics?

- Presentato il primo progetto Horizon (bocciato)
- Co-progettazione in corso su cinque iniziative in ambito Horizon e una in ambito CEF (2021 – 2022)
- Costante partecipazione a meeting ed eventi di Networking

04. ANDREA CONDOTTA

LA PARTE PIÙ DIFFICILE VIENE DOPO



**Il gioco non
finisce quando
la gara ha inizio**

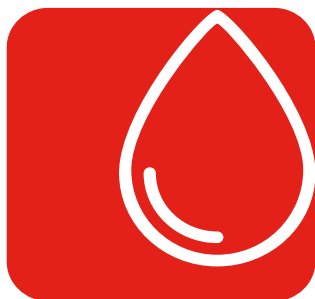
/ Il ruolo complicato del PM in azienda

Due squadre da gestire



/ Partiamo dalla strategia

Gli elementi della strategia di Gruber Logistics in relazione al Policy Cycle Comunitario



100 mezzi a metano liquefatto e 50 a biodiesel sono già parte della flotta. Mezzi elettrici in fase di test. Primo impianto di Bio metano liquido avviato.

ALTERNATIVE FUELS

INTERMODALITY

Esperienza intermodale sin dal 1980. Riduzione di Co2 vicina al 70%. L'obiettivo è duplicare i trasporti intermodali in due anni



Creare un automatizzato di interscambio dati lungo gli attori della catena logistica e incentivare soluzioni paperless

DIGITALISATION

Grazie dell'attenzione

Our values. Our guide.



GRUBER Logistics S.p.A
Headquarters
Via Nazionale 75
39040 Ora (BZ) Italy



andrea.condotta@gruber-
logistics.com

FOLLOW
US ON



/ CHI SIAMO



SPEAKER

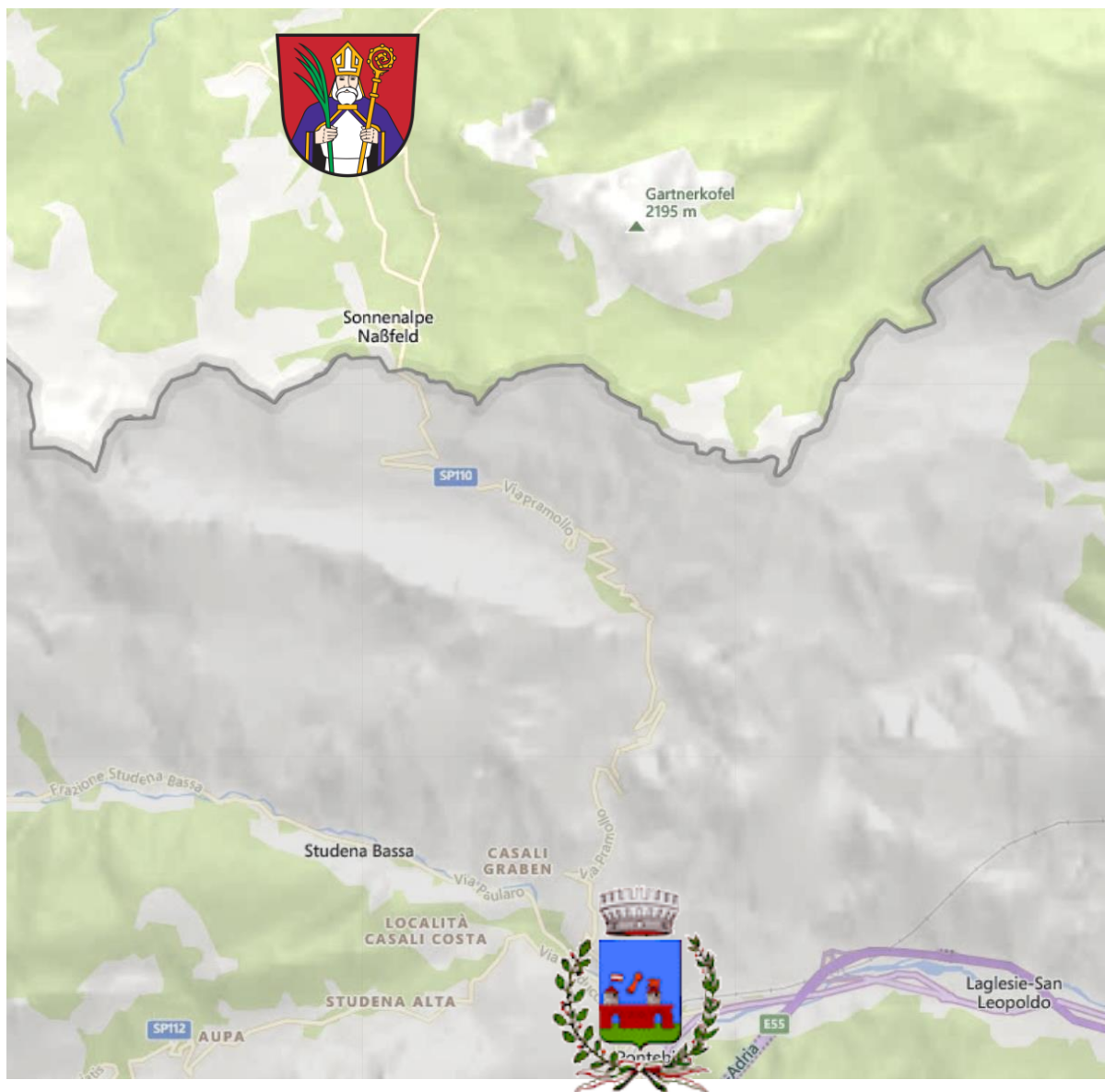
ALESSIO FLEGO

Europrogettista, co-founder di Sprinter Srl
e Segretario Generale di Assoeuro

Dopo l'esperienza quinquennale presso il DiAAA dell'Università degli Studi di Udine, avvia una carriera come **professionista nel campo della progettazione europea** fondando Sprinter s.r.l. di cui diviene CEO nel 2013. È membro dell'Associazione Italiana Europrogettisti, in cui ricopre il ruolo di Segretario Generale dal 2018. Ha concorso alla gestione e realizzazione di numerosi **progetti di sviluppo territoriale**, in particolare a supporto di Enti territoriali.

05. ALESSIO FLEGO

IL PROGETTO F(R)A SVILUPPO LOCALE E INTERNAZIONALE



/ Lo spazio

Il Territorio

Un'area transfrontaliera in senso stretto, due Comuni - Pontebba (I) ed Hermagor (AT) confinanti, un gemellaggio pluridecennale. In Italia un piccolo comune di montagna, con un'economia un tempo basata sul confine (spedizionieri, dogana, ferrovie...) e che ora cerca di rilanciarsi col turismo. In Austria il più importante centro turistico invernale ed estivo della Carinzia, con migliaia di presenze.

Map credits: <https://eaglefvg.regione.fvg.it/>

ersa



REGIONE AUTONOMA
FRIULI VENEZIA GIULIA

Agenzia regionale per lo sviluppo rurale



/ Lo spazio - 2

Gli altri attori in gioco

- Nel nostro territorio ci sono anche altri attori in gioco:
- Protezione Civile della Regione FVG,
- ERSA - Ente Regionale per lo Sviluppo dell'Agricoltura,
- CAI - Club Alpino Italiano),
- Consorzi boschivi e vicinali,
- imprese locali



67. Nassfeldkirchtag

zwischen den Partnergemeinden Pontebba (I) und Hermagor (A)

67° Festa dell'amicizia

tra i comuni gemellati di Pontebba (I) e Hermagor (A)

Sonntag, 2. August 2015
Domenica, 2. Agosto 2015
Nassfeld – Passo Pramollo

Offizielle Eröffnung und Einweihung der fertiggestellten Projekte im Rahmen der Interregprogramme „Tourismuskoooperation und wasspronass“ Nassfeld/Pramollo/Pressegger See „Unterwegs in eine gemeinsame Zukunft“

Inaugurazione ed apertura ufficiale dei progetti „cooperazione turistica e Wasspronass“ Nassfeld/Pramollo/Pressegger See e „In cammino verso un futuro condiviso“ realizzati nell'ambito dei progetti Interreg



/ Lo spazio - 3

Le dinamiche

Oltre all'elemento turismo - invernale con lo sci ed estivo in particolare con la Ciclabile Alpe Adria - bisogna tener presente il fatto che il versante italiano del confine è ricco di acqua, boschi ma anche di situazioni di dissesto idrogeologico; diversamente il versante austriaco è più “dolce”, ma poverissimo di acqua, nonostante abbia grandi necessità ai fini dell'ospitalità alberghiera

/ I PROGETTI

Quando i risultati migliori si raggiungono facendo sistema

- Interreg Italia Austria 2007-2013 nei progetti WassProNass (infrastrutture per l'approvvigionamento idrico) e CoopTur (Cooperazione Turistica)
- Progetti Regionali FVG per lo sviluppo dei centri commerciali naturali e centri in via
- Interreg Italia Austria 2014-2020 nei progetti PassoPass (cooperazione per lo sviluppo dei sentieri turistici montani), Top Value (il valore aggiunto nei prodotti agricoli di montagna), MADE (sviluppo della collaborazione tra Malghe/Alm e prodotti turistici ad esse legati)
- Diverse progettualità di imprese agricole locali finanziate in linea di massima dal Programma di Sviluppo Rurale della Regione FVG



/ I PROGETTI

Le considerazioni

“Divide et imperat” - se non puoi fare un singolo intervento di rilievo, spacchettalo in più parti

“Passa la palla” ad altri attori locali o globali, con cui puoi attivare sinergie per un risultato condiviso

Un Sindaco può creare delle condizioni politiche e amministrative per fare sviluppo, ma generalmente non è il soggetto deputato ad aprire nuove imprese economiche

I progetti o, meglio, il finanziamento pubblico, a un certo punto finiscono e devono entrare in gioco altre forme di sovvenzione / capitale

06. ALESSIO FLEGO

FARE PROGETTI È UN'IMPRESA



/ Gli attori

Persone e attività

- Un'impresa (di cui non farò il nome per riservatezza) artigiana del settore metalmeccanico attiva nella sub-fornitura nell'area del Friuli Venezia Giulia.
- Gestione familiare, con alcuni dipendenti, dinamiche di trapasso generazionale da considerare, procedure 4.0 da implementare per stare al passo con i tempi, i fornitori e i committenti.
- Un'impresa ad essa collegata, attiva in area territoriale di crisi industriale dichiarata, ma comunque anch'essa solida



/ Gli attori - 2

Investimenti previsti

- L'impresa in questione ha già un solido turnover annuale, buoni utili, ha in mano commesse interessanti ma non eccessive per le sue forze.
- Può fare investimenti sia in risorse umane che strumentali, attingendo dai propri utili
- Però si può anche attingere a fonti di finanziamento esterne... e qui entrano in gioco i consulenti esterni!

/ I PROGETTI

Non di soli bandi, ma se ci sono e si ha un'idea, meglio partecipare!

Progetti di aggiornamento a Industria 4.0 (Contributi Regione FVG / POR FESR / Artigianato)

- Il contributo di € 178.400 euro è arrivato nel 2021 a fronte di una domanda presentata nel 2019
- Il contributo di 32.864,65 euro invece è arrivato per primo (domanda presentata nel 2017, contributo arrivato nel 2019).
- Nel corso del 2021 ha presentato domanda anche sul bando regionale per le aziende artigiane.



Unione Europea
FESR



Repubblica Italiana

/ LA FILOSOFIA

Tutto e subito oppure un po' alla volta e con i tempi giusti?



/ CHI SIAMO



SPEAKER

LORENZO LIGUORO

Presidente Sherpa Srl, Spinoff
Università degli Studi di Padova

Project Manager, consulente, docente, la sua mission è quella di **favorire la composizione di alleanze progettuali pubblico-private** volte a generare impatti sostenibili in termini di sviluppo. Dal 2007 a oggi ha partecipato alla scrittura e alla realizzazione di **oltre 40 progetti internazionali** sostenuti da finanziamento europeo. Dal 2014 è **docente presso gli Atenei di Padova, Ca' Foscari e IUAV**; partecipa alle attività didattiche di 5 Master universitari e cicli di seminari specialistici su Europrogettazione e Project Management.

07. LORENZO LIGUORO

**SE LO PUOI FARE
DA SOLO NON È
UN PROGETTO**

/ Tipologie di problemi: i Wicked Problems

“Coping with Uncertainty in Planning” di Karen S. Christensen (1985)

Come gestire i problemi di programmazione		Obiettivi	
		Consenso	Conflitto
Soluzioni	Note	Seguire procedure pubbliche	Avviare negoziazioni e mediazioni
	Sconosciute	Realizzare indagini e ricerche	Avviare processi partecipativi

/ Processi partecipativi



Identificare

Il problema

Definire

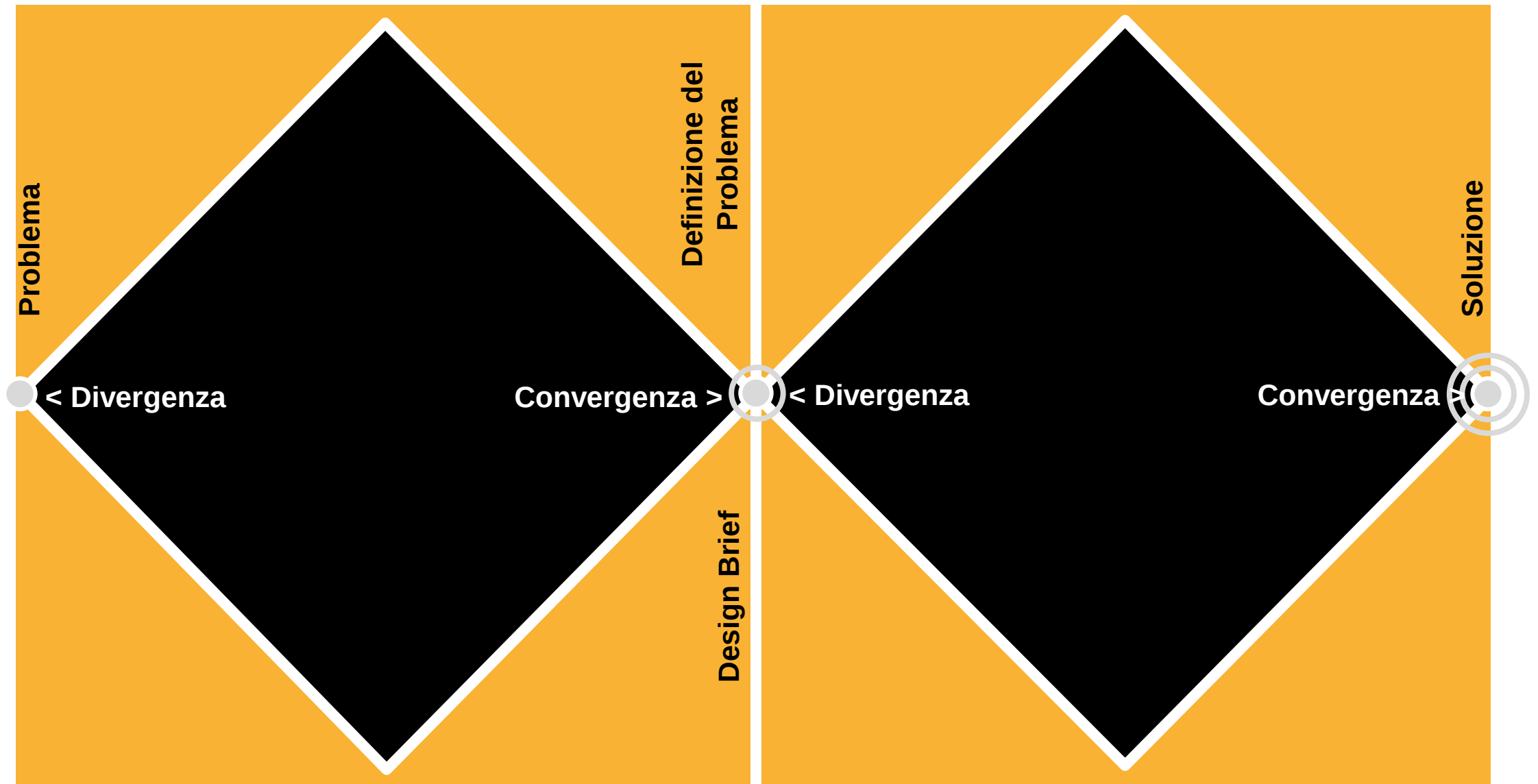
l'area su cui focalizzarsi

Sviluppare

possibili soluzioni

Rilasciare

soluzioni efficaci

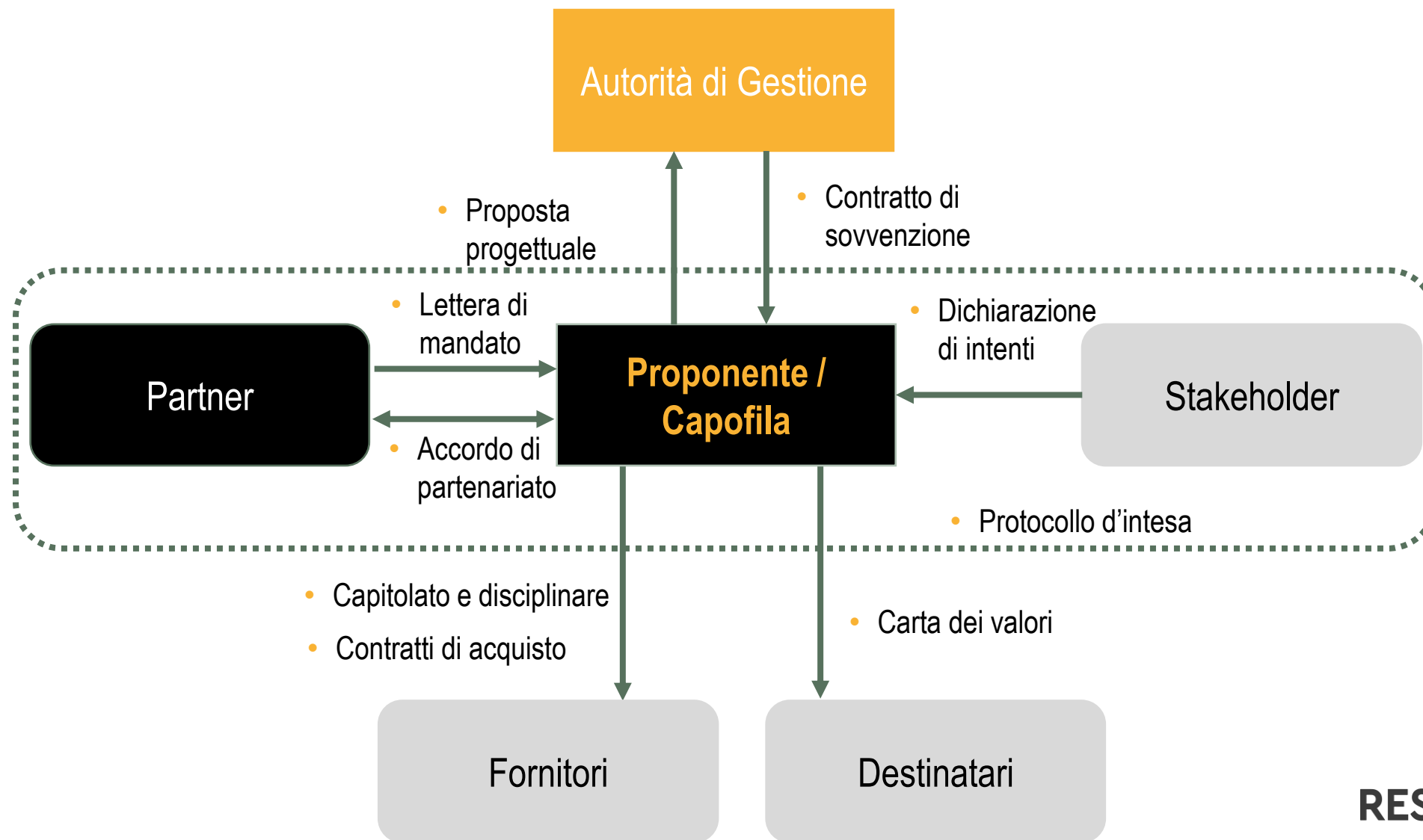


/ I 39 processi ISO 21500:2012

	1. Avvio	2. Pianificazione	3. Implementazione	4. Controllo	5. Chiusura
1. Integrazione	1. Develop project charter	2. Develop project plans	3. Direct project work	4. Control project work 5. Control changes	6. Close project phase or project 7. Collect lessons learned
2. Stakeholder	8. Identify stakeholders 9. Manage stakeholders				
3. Ambito		10. Define scope 11. Create work breakdown structure 12. Define activities		13. Control scope	
4. Risorse	14. Establish project team	15. Estimate resources 16. Define project organization	17. Develop project team	18. Control resources 19. Manage project team	
5. Tempi		20. Sequence activities 21. Estimate activity durations 22. Develop schedule		23. Control schedule	
6. Costi		24. Estimate costs 25. Develop budget		26. Control costs	
7. Rischio		27. Identify risks 28. Assess risks	29. Treat risks	30. Control risks	
8. Qualità		31. Plan quality	32. Perform quality assurance	33. Perform quality control	
9. Acquisti		34. Plan procurements	35. Select suppliers	36. Administer procurements	
10. Comunicazione		37. Plan communications	38. Distribute information	39. Manage communications	

/ Le relazioni contrattuali

La governance di progetto



08. LORENZO LIGUORO

LE NORME NASCONO DALLE ECCEZIONI

/ Il dilemma make or buy or cooperate

Bandi competitivi, progetti collaborativi!



Make

or



Buy

or



Cooperate

/ I progetti: laboratori di Policy



/ Il ciclo Plan-Do-Check-Act

Progetti, Imprese e Politiche pubbliche: strumenti di Problem Solving



Verifica dell'efficacia
Attraverso prove di evidenza



/ Tipologie di processi innovativi:

Adattamento da uno schema di Roberto Verganti



PARTECIPARE ALLA PROGRAMMAZIONE EUROPEA

/ CONTATTI

Resolve è la divisione consulenza di ErgonGroup

CONTATTI

✉ info@resolve-consulenza.it

🌐 www.resolve-consulenza.it

☎ +39 049 636 5600

Sede legale

Viale Dell'Industria, 21
35129 – Padova (PD)

Sedi operative

Friuli Venezia Giulia, Veneto,
Lombardia, Toscana, Marche

RESOL/E

by ErgonGroup